

I

Inhaltsübersicht

	Grundwerk/ Nr. der Akt.-Liefg.	
II	Wegweiser	
II.1	Inhalt	21
II.2	Hinweise zur Benutzung des Ordners	21
II.3	Hinweise zur Benutzung der CD-ROM	27
II.4	Arbeitshilfenverzeichnis	28
II.5	Stichwortverzeichnis	29
1	Grundlagen des Projektmanagements	
1.1	Inhalt	21
1.2	Die Lehre vom Projektmanagement: Entwicklung und Stand	21
1.3	Systemtheorie und Systemtechnik im Projektmanagement	GW
1.4	Management by Projects	GW
1.5	Der Faktor Mensch im Projektmanagement	3
1.6	Normen im Projektmanagement	18
1.7	Projektmanagement richtig implementieren	2
1.8	Erfolgsfaktoren des Projektmanagements – Handlungs- empfehlung aus 448 deutschen Projekten	8
1.9	Standards und Kompetenzmodelle im Projektmanagement	18
1.10	Prozessorientiertes Projektmanagement	32
2	Zielsysteme in Projekten	
2.1	Inhalt	30
2.2	Projektmanagement und Geschäftsfeldstrategie	7
2.3	Zielfestlegung bei Produktentwicklungen	GW
2.4	Balanced Scorecard als Instrument der Führung im Projektgeschäft	17
2.5	Wann ist ein Projekt erfolgreich?	30

Grundwerk/
Nr. der
Akt.-Liefg.

3	Beschaffung von Projektressourcen	
3.1	Inhalt	21
3.2	Auswahl und Förderung von Projektmanagern	GW
3.3	Projektlogistik im Anlagenbau	GW
3.4	Planung und Steuerung der Baulogistik	27
3.5	Lösungsverfahren für die Kapazitätsoptimierung im Multiprojektmanagement	33
4	Verfahrenssysteme in Projekten	
4.1	Inhalt	30
4.2	Projektauswahl, Projektvorbereitung, Angebotserstellung, Start	
4.2.1	Risikomanagement in Projekten – Ein Baustein eines reifen, quantitativen Projektmanagements	26
4.2.2	Risikomanagement im Anlagen- und Systemgeschäft	GW
4.2.3	Projektcontrolling in der Vorklärungs-, Angebots- und Übergabephase bei Anlagen- und Systemgeschäften	1
4.2.4	Der Projektvereinbarungsprozess von der Projektidee zum klaren Projektauftrag: Sage mir, wie ein Projekt beginnt, und ich sage Dir, wie es endet	5
4.2.5	Projektdefinition	6
4.2.6	Die Projektumfeldanalyse – Das soziale Umfeld eines Projekts (Stakeholder-Analysis)	6
4.2.7	Der erfolgreiche Projektstart	9
4.2.8	Projekte auswählen durch ganzheitliche FuE-Programmplanung	11
4.2.9	Risikomanagement in IT-Projekten	22
4.2.10	Risikomanagement bei Bauprojekten	28
4.3	Projekt- und Produktstrukturpläne	
4.3.1	Projekt- und Produktstrukturpläne als Basis der Projektplanung	GW
4.4	Ablauf- und Terminplanung	
4.4.1	Methoden der Ablauf- und Terminplanung von Projekten	GW
4.4.2	Meilenstein-Trendanalyse (MTA)	5

	Grundwerk/ Nr. der Akt.-Liefg.
4.4.3 Anforderungen an und Beurteilung von Bauablaufplänen	23
4.4.4 Fast-Track-Projektentwicklung im Hochbau	25/26
4.4.5 Critical-Chain-Projektmanagement in Einzelprojekten, Teil 1 – Motivation	30
4.5 Einsatzmittelplanung	
4.5.1 Ressourcenmanagement (Einsatzmittelplanung)	30
4.6 Kostenplanung und -kontrolle	
4.6.1 Projektkostenplanung und -kontrolle: Überblick und neuere Entwicklungen	14
4.6.2 Kostenplanung und Kostendaten im Bauwesen	27
4.6.3 Projektkostenkontrolle in der Bauwirtschaft	GW
4.6.4 Auftragskostenplanung und -kontrolle im Anlagenbau	GW
4.6.5 Kostenschätzung in der Softwareentwicklung	GW
4.6.6 Target Costing und seine elementaren Werkzeuge	5
4.6.7 Expertenklatur – mit Expertenwissen eine realistische Projektkalkulation aufbauen	8
4.6.8 Lebenszykluskosten und Lebensdauer von baulichen Anlagen	10
4.6.9 Die Function-Point-Methode im praktischen Einsatz bei Softwareprojekten	13
4.6.10 Neue Wege der Produktentwicklung: Cost as Independent Variable (CAIV)	20
4.6.11 GMP – Garantierter Maximalpreis in Bauverträgen	24
4.6.12 Deckungsbeitragsrechnung in Projekten	29
4.7 Konfigurationsmanagement und Dokumentation	
4.7.1 Konfigurationsmanagement: Konzepte, Methoden, Anwendungen und Trends	GW
4.7.2 Konfigurationsmanagement für Anlagen und Bauten	2
4.8 Qualitätssicherung	
4.8.1 Das Projektbegleitende Qualitätsmanagement	GW
4.8.2 Die Qualitätssicherung in der Bauwirtschaft	1
4.8.3 Quality Function Deployment in Projekten	11
4.8.4 Qualitätsplanung in der Produktentwicklung – Anforderungen und praktische Umsetzung, Teil 1 + 2	13/14

Grundwerk/
Nr. der
Akt.-Liefg.

4.8.5	Qualitätsmanagement in Software-Projekten	27
4.9	Projektfortschrittsmessung, Projektberichtswesen, Projektsteuerung	
4.9.1	Aufgaben der Projektsteuerung – Ein Überblick	GW
4.9.2	Fortschrittskontrolle bei Investitionsprojekten	3
4.9.3	Die Projekt-Status-Analyse (PSA)	8
4.9.4	Die Projektstatusbesprechung als Informationsdrehscheibe nutzen	10
4.9.5	Krisenmanagement in Projekten	14
4.10	Projektabschluss, Projektauswertung, Projektkennzahlen, Projektbenchmarking	
4.10.1	Projektabschluss und Projektauswertung	7
4.10.2	Projektbenchmarking PBM – Analyse der besten Praktiken	10
4.10.3	PM-Assessment in Projekten und von Systemen: Die Diagnose für Ihr Projektmanagement	12
4.10.4	Kennzahlen und Kennzahlensysteme für das Projektmanagement	16/17
4.10.5	Wissensmanagement in Projekten und kleineren Unternehmen	23
4.10.6	Projektmanagement-Assessment in der Praxis	24
4.10.7	Capability Maturity Model Integration (CMMI)	29
5	Software für das Projektmanagement	
5.1	Inhalt	30
5.2	Projektmanagement-Software	26
5.3	Projektmanagement und Software-Entwicklungs-umgebungen	2
5.4	Unterstützung des Projektmanagements durch IT-Plattformen	15/16
6	Institutionensysteme in Projekten	
6.1	Inhalt	29

	Grundwerk/ Nr. der Akt.-Liefg.
6.2 Formen der Aufbauorganisation in Projekten und ihre Effizienz	
6.2.1 Alternativen der Projektorganisation	12
6.2.2 Internationales Projektmanagement	1
6.2.3 Project Office – Implementierung und Verankerung im Unternehmen	18
6.2.4 Die Rolle des Projektleiters bei verteilten F&E-Projekten	19
6.3 Auftragnehmer-Auftraggeber-Beziehungen	
6.3.1 Vertragsrechtliche Fragen	3
6.3.2 Claimmanagement bei Bauverträgen	28
6.3.3 PPP Public-Private-Partnership-Modelle für Bauprojekte	22
6.5 Teambildung, Führungsstil und Konflikte in Projekten	
6.5.1 Teambildung in Projekten	6
6.5.2 Mit Projektcoaching schwierige Projektsituationen erfolgreich meistern	9
6.5.3 Konflikte im Projekt	13
6.5.4 Konfliktmanagement in der Bau- und Anlagenbauindustrie	15
6.5.5 Schlichtungsmodell – Ein Weg zur Lösung von Konflikten laufender Bauvorhaben	23
6.5.6 Mediation bei Bauprojekten als klassische PM-Aufgabe	24
6.5.7 Gespräche und Verhandlungen im Projekt	32
6.5.8 Psychologische Spiele in der Projektarbeit	31
6.5.9 Motivation und Projektarbeit – Inhaltstheoretische Konzepte	32
6.5.10 Motivation und Projektarbeit – Prozesstheoretische Konzepte	33
6.5.11 Multiprojektmanagement erfolgreich umsetzen	33
7 Umfassende Konzepte und Anwendungsbeispiele des PM	
7.1 Inhalt	30
7.2 Umfassende Konzepte	
7.2.1 Integration von Produkt- und Projektmanagement	GW

	Grundwerk/ Nr. der Akt.-Liefg.
7.2.2 Concurrent (Simultaneous) Engineering und Projektmanagement	4
7.2.3 Projektarbeit gerade bei kleinen Vorhaben	12
7.2.4 Strategisches Facility Management	15
7.2.5 Projektmarketing	16
7.2.6 Grundlagen des Multiprojektmanagements	19
7.2.7 Ganzheitliche Optimierung im Projektgeschäft durch Modularisierung – Ein Bericht aus der Praxis	22
7.2.8 Agiles Projektmanagement – Agile und iterative Methoden im Projektmanagement	29
7.2.9 PRINCE2® – Projects in Controlled Environments	31
7.3 Anwendungsbeispiele	
7.3.1 Projektcontrolling bei Anlagen- und Systemgeschäften	GW
7.3.2 Die Anwendungen des phasenweisen Projektablaufs in der Praxis	4
7.3.3 Vorgehensmodell der Bundeswehr: Aktivitäten, Produkte und Projektstrukturplanung für ein typisches F&E-Projekt mit DV-Anteil	7
7.3.4 Projektmanagement, Projektentwicklung und Projektsteuerung in der Immobilienwirtschaft	17
7.3.5 Management von Projekten für Mergers & Acquisitions	20
7.3.6 Über das Management komplexer E-Business-Projekte	20
7.3.7 Das Management von Reorganisationsprojekten	21
7.3.8 Modelle für ein effizientes Katastrophenmanagement am Beispiel von Erdbeben	25
7.3.9 Effektives Arbeiten in Unternehmen im Bauwesen durch den Einsatz von Projektmanagementsystemen	25
8 Qualifizierung und Zertifizierung im Projektmanagement	
8.1 Inhalt	24
8.2 Qualifizierung und Zertifizierung von Projektpersonal	9
8.3 Tätigkeitsbild: Projektkaufmann/-frau	11

	Grundwerk/ Nr. der Akt.-Liefg.	
8.4	Karriere machen im und durch Projektmanagement	19
9	Checklisten	
9.1	Inhalt	29
9.2	Auswahl und Einsatz von Projektpersonal – Checklisten	21
9.3	Checkliste Projektabschluss	23
9.4	Checkliste für die Ausschreibung und Vergabe von Bauleistungen	24
9.5	Checkliste für die Kostenplanung von Hochbauprojekten	28